



RENCANA OPERASIONAL UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE

TAHUN 2023 – 2024



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE (UMPAR)

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

SURAT KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE

Nomor: **1168a/KEP/II.3.AU/F/2023**

Tentang,

Pengesahan Rencana Operasional (RENOP) Universitas Muhammadiyah Parepare Tahun 2023-2024

Rektor Universitas Muhammadiyah Parepare, setelah:

- Menimbang : 1. Bahwa untuk mewujudkan visi, misi, dan tujuan Universitas Muhammadiyah Parepare diperlukan suatu pedoman pelaksanaan program kerja dalam bentuk Rencana Operasional (Renop);
2. Bahwa dalam rangka mengimplementasikan Rencana Strategis yang telah disahkan sebelumnya, maka perlu menerjemahkan dan merinci Rencana Strategis tersebut ke dalam suatu panduan yang disusun dalam dokumen Rencana Operasional Universitas Muhammadiyah Parepare Tahun 2023-2024;
3. Bahwa agar Rencana Operasional tersebut dapat segera dipedomani dan berkekuatan hukum, maka perlu disahkan melalui Surat Keputusan Rektor.
- Mengingat : 1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
3. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Pendidikan Tinggi;
4. Pedoman Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor: 02/PED/I.0/B/2012 Tahun 2012 tentang Perguruan Tinggi Muhammadiyah;
5. Ketentuan Majelis Diktilitbang Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 178/KET/I.3/D/2012, Tentang Penjabaran Pedoman Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 02/PEN/I.0/B/2012.
6. Statuta Universitas Muhammadiyah Parepare 2021;
7. Rencana Strategis Universitas Muhammadiyah Parepare tahun 2018-2023.
- Memperhatikan : Hasil Rapat Pimpinan Universitas Muhammadiyah Parepare pada tanggal 9 Oktober 2023

*Dengan memohon Rahmat, Taufiq dan Hidayah dari Allah SWT,
Rektor Universitas Muhammadiyah Parepare;*

MEMUTUSKAN

- Menetapkan : KEPUTUSAN REKTOR TENTANG PENGESAHAN RENCANA OPERASIONAL UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PAREPARE TAHUN 2023-2024.**
- Pertama : Mengesahkan berlakunya Rencana Operasional Universitas Muhammadiyah Parepare Tahun 2023-2024 sebagaimana tercantum dalam lampiran keputusan ini.
- Kedua : Menyampaikan Rencana Operasional Universitas Muhammadiyah Parepare Tahun 2023-2024 kepada semua pihak yang terkait untuk dipedomani.

Ketiga : Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkannya, dan dapat ditinjau kembali apabila terdapat kekeliruan atau dipandang perlu untuk dilakukan penyesuaian dengan perkembangan kebutuhan.



Ditetapkan di : Parepare
Pada tanggal : 24 Rabiul Awal 1445 H
10 Oktober 2023 M

Prof. Dr. H. Jamaluddin Ahmad, S.Sos, M.Si
NBM. 889 708

Tembusan kepada Yth:

1. Pimpinan Pusat Muhammadiyah
2. Pimpinan Wilayah Muhammadiyah Sulawesi Selatan
3. Pimpinan Daerah Muhammadiyah Kota Parepare
4. Ketua BPH UMPAR.
5. Para Wakil Rektor UMPAR.
6. Kepala BPM UMPAR.
7. Kepala BPP UMPAR
8. Para Dekan lingkup UMPAR
9. Para Ketua Lembaga UMPAR.
10. Para Kepala Biro dilingkup UMPAR
11. Peringgal.

KATA PENGANTAR

Assalamu Alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Puji syukur kita panjatkan ke hadirat Allah SWT, atas limpahan rahmat dan karunia-Nya sehingga Dokumen Induk Rencana Operasional (RENOP) Universitas Muhammadiyah Parepare Tahun 2023-2024 ini dapat disusun dan diselesaikan dengan baik.

Dokumen ini merupakan perencanaan yang disusun secara sistematis, terarah, dan terukur, dengan mengacu pada Rencana Strategis (RENSTRA) Universitas Muhammadiyah Parepare Tahun 2023-2027. Penyusunan dokumen ini bertujuan untuk memperkuat langkah universitas dalam mewujudkan visi “Bergerak menjadi Universitas yang Unggul dan Islami melalui Inovasi untuk menghasilkan Sumberdaya Manusia yang Sejahtera Berbasis Kewirausahaan Digital (2044).”

Penyusunan RENOP Tahun 2023-2024 ini juga dimaksudkan untuk memperkuat peran universitas dalam mewujudkan Catur Dharma Perguruan Tinggi Muhammadiyah. Dengan demikian, dokumen ini diharapkan dapat menjadi instrumen manajerial yang membantu dalam meningkatkan mutu, daya saing, dan kontribusi Universitas Muhammadiyah Parepare.

Dengan semangat kebersamaan, komitmen, dan kesungguhan seluruh sivitas akademika, semoga dokumen ini dapat menjadi landasan yang kokoh dalam mewujudkan Universitas Muhammadiyah Parepare sebagai institusi pendidikan tinggi yang berdaya saing, inovatif, dan Islami.

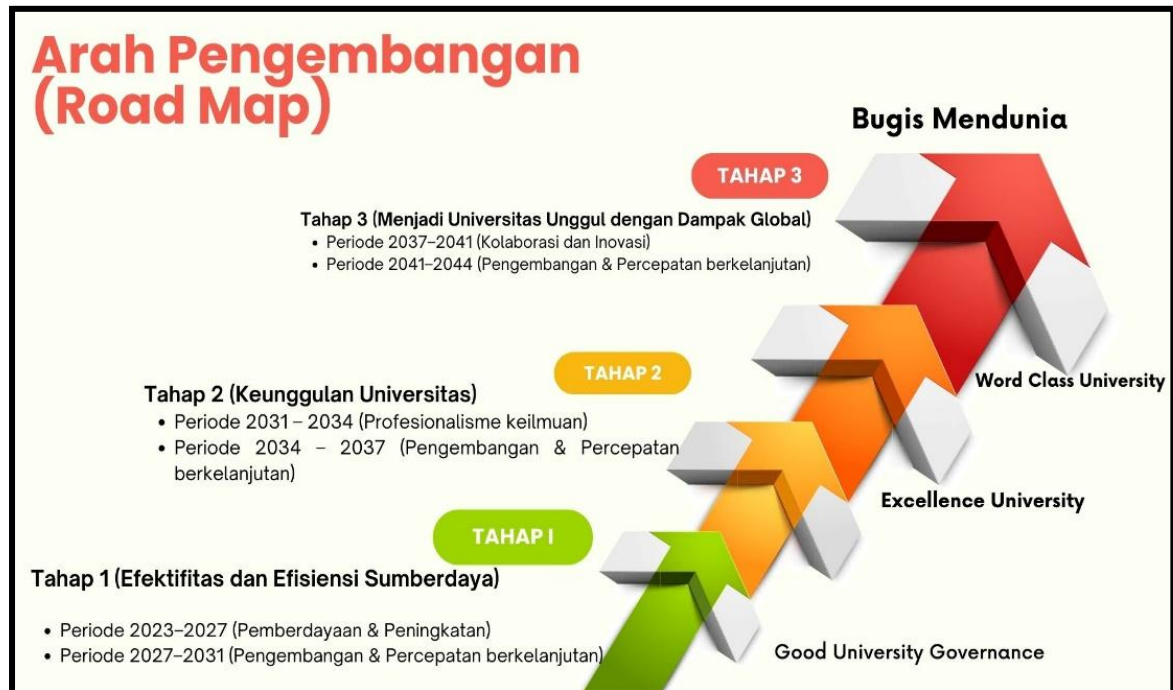
Nasrun Minallaahi Wa Fathun Qariib

Wassalamu Alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Parepare, Oktober 2023
Rektor

Prof. Dr. H. Jamaluddin Ahmad, S.Sos., M.Si.

PETA JALAN (ROAD MAP)



Gambar 1. Peta Jalan (Road Map) Universitas Muhammadiyah Parepare

DAFTAR ISI

SAMPUL	1
SURAT KEPUTUSAN	2
KATA PENGANTAR	4
PETA JALAN (<i>ROAD MAP</i>)	5
DAFTAR ISI	6
BAB I PENDAHULUAN.....	7
1.1. Latar Belakang	7
1.2. Dasar Hukum.....	8
1.3. Tujuan Penyusunan RENOP	8
BAB II VISI, MISI, TUJUAN, DAN SASARAN	9
2.1. Visi.....	9
2.2. Misi.....	9
2.3. Tujuan.....	9
2.4. Sasaran Strategis	9
BAB III ANALISIS KEBUTUHAN DAN ISU STRATEGIS	11
3.1. Analisis Internal	11
3.2. Analisis Eksternal	11
3.3. Isu Strategis 2023-2024	12
BAB IV RENCANA PROGRAM DAN KEGIATAN 2023-2024	13
4.1. Bidang Pendidikan dan Pengajaran	13
4.2. Bidang Penelitian	14
4.3. Bidang Pengabdian kepada Masyarakat (PkM)	15
4.4. Bidang Al-Islam dan Kemuhammadiyah (AIK).....	16
4.5. Bidang Kemahasiswaan dan Alumni	17
4.6. Bidang Sumber Daya Manusia	17
4.7. Bidang Sarana dan Prasarana	18
4.8. Bidang Kerjasama dan Internasionalisasi	19
4.9. Bidang Keuangan dan Unit Usaha	20
BAB V MONITORING DAN EVALUASI.....	21
5.1. Mekanisme Monitoring & Pelaporan	21
5.2. Evaluasi Tahunan & Tindak Lanjut	21
BAB VI PENUTUP	22

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Universitas Muhammadiyah Parepare (UMPAR) sebagai salah satu Amal Usaha Muhammadiyah di bidang pendidikan tinggi terus berupaya meningkatkan kualitas penyelenggaraan pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, serta penguatan nilai-nilai Al-Islam dan Kemuhammadiyahan. Upaya tersebut diwujudkan melalui penyusunan Rencana Strategis (RENSTRA) 2023-2027 yang menjadi panduan arah pengembangan institusi dalam jangka menengah. Agar RENSTRA dapat diimplementasikan secara nyata, diperlukan dokumen turunan berupa Rencana Operasional (RENOP) yang menjabarkan program, kegiatan, dan target pencapaian dalam jangka waktu tahunan. Dengan demikian, RENOP UMPAR tahun akademik 2023-2024 disusun sebagai pedoman pelaksanaan program kerja tahun pertama dari siklus RENSTRA baru.

RENOP ini hadir dalam konteks transformasi pendidikan tinggi yang semakin kompetitif, baik di tingkat nasional maupun global. Dinamika digitalisasi, tuntutan kewirausahaan, serta kebutuhan akan sumber daya manusia yang unggul menjadi isu strategis yang harus dijawab oleh UMPAR. Oleh karena itu, RENOP 2023-2024 diarahkan pada penguatan dasar-dasar tata kelola, peningkatan efektivitas dan efisiensi sumber daya, serta peneguhan identitas keilmuan UMPAR melalui inovasi yang berlandaskan nilai-nilai Islami. Program-program yang disusun di tahun ini diorientasikan pada penguatan fondasi menuju visi besar UMPAR “Bugis Mendunia” tahun 2044.

Lebih lanjut, pelaksanaan RENOP 2023-2024 juga mempertimbangkan hasil evaluasi capaian RENSTRA sebelumnya (2018-2023). Beberapa capaian positif seperti peningkatan jumlah program studi terakreditasi, publikasi dosen, dan kegiatan pengabdian masyarakat perlu dilanjutkan dan diperkuat. Sementara itu, berbagai tantangan yang masih dihadapi, antara lain keterbatasan sarana prasarana, penguatan daya saing mahasiswa, dan optimalisasi kerjasama internasional, menjadi fokus utama program pada periode awal RENSTRA 2023-2027. Dengan demikian, RENOP ini tidak hanya memelihara capaian yang sudah baik, tetapi juga memperbaiki aspek-aspek yang masih lemah.

RENOP 2023-2024 disusun dengan prinsip partisipatif, melibatkan seluruh unit kerja di lingkungan UMPAR. Melalui RENOP ini, setiap fakultas, program studi, lembaga, dan unit penunjang memiliki arah yang sama dalam melaksanakan program kerja yang sejalan dengan sasaran strategis universitas. Dengan demikian, RENOP ini berfungsi sebagai instrumen koordinasi, pengendalian, serta evaluasi kinerja tahunan, yang sekaligus menjadi jembatan antara rencana jangka menengah (RENSTRA) dengan implementasi nyata di tingkat operasional.

1.2. Dasar Hukum

Penyusunan Rencana Operasional UMPAR Tahun 2023-2024 didasarkan pada:

- a. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional.
- b. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi.
- c. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi.
- d. Peraturan Pemerintah Nomor 57 Tahun 2021 tentang Standar Nasional Pendidikan.
- e. Pedoman Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 02/PED/I.0/B/2012 tentang Perguruan Tinggi Muhammadiyah.
- f. Statuta Universitas Muhammadiyah Parepare Tahun 2021.
- g. Rencana Induk Pengembangan (RIP) UMPAR 2023-2044 .
- h. Rencana Strategis (RENSTRA) UMPAR 2023-2027.

1.3. Tujuan Penyusunan RENOP

Penyusunan Rencana Operasional (RENOP) UMPAR Tahun 2023-2024 bertujuan untuk:

- a. Menjabarkan sasaran strategis RENSTRA 2023-2027 ke dalam program dan kegiatan operasional tahunan.
- b. Menjadi pedoman kerja bagi fakultas, program studi, lembaga, dan unit penunjang dalam menyusun serta melaksanakan rencana kerja tahunan.
- c. Menyediakan instrumen pengendalian, monitoring, dan evaluasi kinerja tahunan universitas.
- d. Menjamin keterpaduan program antar unit sehingga selaras dengan visi, misi, dan tujuan UMPAR.
- e. Memastikan keberlanjutan program dan kegiatan yang berorientasi pada peningkatan mutu, daya saing, serta penguatan identitas Islami UMPAR.

BAB II

VISI, MISI, TUJUAN, DAN SASARAN

2.1. Visi

Visi Universitas Muhammadiyah Parepare **“Bergerak menjadi Universitas yang Unggul dan Islami melalui Inovasi untuk menghasilkan Sumberdaya Manusia yang Sejahtera Berbasis Kewirausahaan Digital (2044)”**. Visi ini mencerminkan tekad UMPAR untuk menjadi institusi pendidikan tinggi yang terkemuka dalam pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, seni, serta keislaman, dengan karakter inovatif, berorientasi pada kesejahteraan sivitas akademika, dan siap menghadapi tantangan global melalui kewirausahaan digital.

2.2. Misi

Untuk mewujudkan visi tersebut, UMPAR menetapkan misi sebagai berikut:

- a. Meningkatkan kualitas pendidikan dengan mengadopsi metode pengajaran inovatif dan teknologi terkini, berpusat pada mahasiswa, serta berorientasi pada kebutuhan pasar kerja.
- b. Melaksanakan penelitian inovatif dan kolaboratif yang berfokus pada solusi atas permasalahan aktual, mendukung perkembangan teknologi digital, serta meningkatkan reputasi universitas dalam kontribusi keilmuan.
- c. Mengintegrasikan kegiatan pengabdian kepada masyarakat dengan pemberdayaan berbasis kewirausahaan digital dan peningkatan mutu kehidupan masyarakat.
- d. Memperkuat nilai-nilai Al-Islam dan Kemuhammadiyahan (AIK) dalam pembelajaran, pengembangan karakter, dan kehidupan kampus.

2.3. Tujuan

Tujuan strategis UMPAR adalah:

- a. Menghasilkan lulusan yang berkompeten secara akademis, memiliki daya saing global, serta berkarakter Islami.
- b. Menghasilkan inovasi dan kolaborasi riset yang kontributif untuk menyelesaikan permasalahan aktual dan meningkatkan reputasi universitas.
- c. Menghasilkan program pemberdayaan masyarakat dan kewirausahaan yang berkualitas, berkelanjutan, dan berdampak nyata.
- d. Mewujudkan lingkungan kampus yang berintegritas, berkarakter Islami, dan mendukung pengembangan kewirausahaan digital.

2.4. Sasaran Strategis

Untuk mendukung pencapaian visi, misi, dan tujuan, sasaran strategis yang menjadi acuan RENOP 2023-2024 adalah:

- a. Bidang Pendidikan dan Pengajaran:

- 1) Kurikulum inovatif berbasis digital dan kewirausahaan.
- 2) Peningkatan mutu pembelajaran dengan integrasi teknologi.
- 3) Peningkatan akreditasi program studi.
- b. Bidang Penelitian:
 - 1) Peningkatan jumlah dan kualitas publikasi ilmiah nasional dan internasional.
 - 2) Penguatan pusat riset berbasis inovasi dan kewirausahaan digital.
 - 3) Meningkatkan jumlah Hak Kekayaan Intelektual (HKI).
- c. Bidang Pengabdian kepada Masyarakat (PkM):
 - 1) Penguatan program PkM berbasis teknologi digital.
 - 2) Peningkatan keterlibatan dosen dan mahasiswa dalam kegiatan PkM.
 - 3) Pemberdayaan masyarakat melalui program kewirausahaan.
- d. Bidang AI-Islam dan Kemuhammadiyah (AIK):
 - 1) Integrasi nilai-nilai AIK dalam kurikulum dan kegiatan mahasiswa.
 - 2) Penguatan kaderisasi dan dakwah kampus.
 - 3) Meningkatkan budaya Islami dalam kehidupan kampus.
- e. Bidang Kemahasiswaan dan Alumni:
 - 1) Peningkatan layanan karier, tracer study, dan penguatan jejaring alumni.
 - 2) Pengembangan minat, bakat, dan prestasi mahasiswa.
 - 3) Penguatan program internasionalisasi mahasiswa.
- f. Bidang Sumber Daya Manusia:
 - 1) Peningkatan kualifikasi akademik dosen (S3, sertifikasi).
 - 2) Peningkatan kapasitas tenaga kependidikan.
 - 3) Penguatan sistem manajemen SDM berbasis kinerja.
- g. Bidang Sarana dan Prasarana:
 - 1) Modernisasi infrastruktur pembelajaran berbasis digital.
 - 2) Pengembangan laboratorium inovatif.
 - 3) Peningkatan fasilitas kampus yang mendukung suasana akademik.
- h. Bidang Kerjasama dan Internasionalisasi:
 - 1) Peningkatan kerjasama dengan pemerintah, industri, dan perguruan tinggi dalam dan luar negeri.
 - 2) Pengembangan program *double degree*, *joint research*, dan *student exchange*.
 - 3) Peningkatan jejaring internasional UMPAR.
- i. Bidang Keuangan dan Unit Usaha:
 - 1) Optimalisasi sumber pendapatan universitas.
 - 2) Diversifikasi usaha melalui PT UMPAR Holding.
 - 3) Penguatan transparansi dan akuntabilitas pengelolaan keuangan.

BAB III

ANALISIS KEBUTUHAN DAN ISU STRATEGIS

3.1. Analisis Internal

Berdasarkan hasil evaluasi RENSTRA sebelumnya (2018-2023) dan arah kebijakan baru 2023-2027, kondisi internal UMPAR dapat dijabarkan sebagai berikut:

- a. Sumber Daya Manusia (SDM)
 - 1) Jumlah dosen relatif mencukupi, namun proporsi dosen berkualifikasi doktor masih terbatas.
 - 2) Sebagian dosen telah aktif dalam publikasi, tetapi perlu ditingkatkan kualitas dan kuantitas publikasi internasional bereputasi.
 - 3) Tenaga kependidikan sudah mendukung operasional, namun memerlukan peningkatan kompetensi digital dan layanan akademik.
- b. Mahasiswa
 - 1) Jumlah peminat dan mahasiswa baru mengalami fluktuasi, dengan tren penurunan pada beberapa program studi.
 - 2) Kualitas input mahasiswa beragam, sehingga perlu strategi rekrutmen dan layanan akademik yang lebih adaptif.
 - 3) Kegiatan kemahasiswaan cukup aktif, tetapi masih terbatas pada lingkup lokal.
- c. Sarana dan Prasarana
 - 1) Infrastruktur kampus mencukupi untuk kegiatan pembelajaran, namun belum optimal untuk mendukung riset unggulan dan internasionalisasi.
 - 2) Akses layanan digital dan sistem informasi sudah berjalan, tetapi membutuhkan modernisasi dan integrasi lebih lanjut.
- d. Pendidikan, Penelitian, dan Pengabdian
 - 1) Kurikulum telah menyesuaikan dengan kebijakan MBKM, namun perlu penguatan micro-credential dan RPL.
 - 2) Penelitian dosen sudah meningkat, tetapi dominan pada tingkat nasional; riset kolaboratif internasional masih terbatas.
 - 3) Pengabdian kepada masyarakat dilakukan rutin, namun belum terintegrasi dengan program kewirausahaan digital.
- e. AI-Islam dan Kemuhammadiyah (AIK)
 - 1) AIK telah terintegrasi dalam kurikulum, tetapi perlu diperkuat dalam praktik kehidupan kampus.
 - 2) Kaderisasi IMM dan organisasi mahasiswa berbasis AIK masih perlu pembinaan yang lebih sistematis.

3.2. Analisis Eksternal

Lingkungan eksternal memberikan peluang sekaligus tantangan bagi pengembangan UMPAR:

- a. Peluang
 - 1) Kebijakan pemerintah mendorong digitalisasi pendidikan dan kewirausahaan mahasiswa.
 - 2) Tersedianya hibah penelitian, pengabdian, dan program kerjasama internasional.
 - 3) Kebutuhan SDM dengan kompetensi digital, literasi global, dan kewirausahaan semakin meningkat di pasar kerja.
 - 4) Citra Muhammadiyah sebagai organisasi pendidikan yang kuat memberikan dukungan moral dan jaringan luas.
- b. Tantangan
 - 1) Persaingan antar perguruan tinggi di tingkat lokal dan nasional semakin ketat, terutama dalam penerimaan mahasiswa baru.
 - 2) Perubahan cepat di bidang teknologi menuntut penyesuaian kurikulum dan metode pembelajaran.
 - 3) Ekspektasi publik terhadap kualitas lulusan dan kinerja universitas semakin tinggi.
 - 4) Keterbatasan sumber daya keuangan dan sarana prasarana dapat menghambat percepatan pengembangan.

3.3. Isu Strategis 2023-2024

Berdasarkan analisis internal dan eksternal, terdapat beberapa isu strategis yang perlu dijawab dalam RENOP tahun pertama (2023-2024):

- a. Peningkatan mutu pendidikan melalui kurikulum inovatif berbasis digital dan kewirausahaan.
- b. Penguatan kapasitas dosen dan tenaga kependidikan dalam bidang akademik, penelitian, dan teknologi digital.
- c. Pengembangan sistem pembelajaran digital yang interaktif, efisien, dan inklusif.
- d. Peningkatan daya saing penelitian dan publikasi ilmiah pada tingkat nasional dan internasional.
- e. Integrasi pengabdian kepada masyarakat dengan program pemberdayaan berbasis kewirausahaan digital.
- f. Penguatan identitas keislaman dan kemuhammadiyahan dalam kehidupan kampus serta kegiatan mahasiswa.
- g. Peningkatan jumlah mahasiswa baru dan mutu layanan akademik untuk memperkuat eksistensi kampus.
- h. Optimalisasi kerjasama dan jejaring baik di tingkat regional, nasional, maupun internasional.
- i. Modernisasi infrastruktur kampus dan sistem informasi untuk mendukung transformasi digital.
- j. Diversifikasi sumber pendanaan dan penguatan unit usaha untuk mendukung kemandirian finansial UMPAR.

BAB IV

RENCANA PROGRAM DAN KEGIATAN 2023-2024

4.1. Bidang Pendidikan dan Pengajaran

Sasaran Strategis Peningkatan mutu kurikulum dan pembelajaran berbasis inovasi dan digital entrepreneurship.

Program dan Kegiatan:

- a. Pengembangan kurikulum adaptif berbasis digital & kewirausahaan.
 - 1) Review kurikulum prodi sesuai standar OBE (Outcome Based Education).
 - 2) Integrasi elemen kewirausahaan digital ke dalam mata kuliah.
 - 3) Penyusunan modul *micro-credential*.
- b. Peningkatan kualitas pembelajaran berbasis teknologi.
 - 1) Implementasi *Learning Management System (LMS)* terintegrasi.
 - 2) Pelatihan dosen dalam *e-learning* dan *hybrid learning*.
- c. Peningkatan mutu akademik program studi.
 - 1) Persiapan reakreditasi dan akreditasi internasional (prodi unggulan).
 - 2) Penguatan *tracer study* untuk evaluasi kurikulum.

Tabel 1. Rencana Program dan Kegiatan Bidang Pendidikan dan Pengajaran

No	Sasaran Strategis	Program	Kegiatan Utama	Indikator	Target 2023-2024	Penanggung Jawab
1.	Kurikulum inovatif berbasis digital & kewirausahaan	Pengembangan kurikulum adaptif	a. Review kurikulum prodi b. Integrasi kewirausahaan digital c. <i>micro-credential</i>	Jumlah prodi yang melakukan review kurikulum	50% prodi melakukan review	LPPM, Fakultas/Prodi
2.	Kurikulum inovatif berbasis digital & kewirausahaan	Peningkatan kualitas pembelajaran	a. Implementasi LMS b. pelatihan <i>e-learning</i>	a. Jumlah dosen terlatih	a. 70 dosen b. 30% mata kuliah berbasis LMS	LPM, UPT TIK

				b. jumlah mata kuliah berbasis LMS		
3.	Kurikulum inovatif berbasis digital & kewirausahaan	Akreditasi program studi	Pendampingan reakreditasi & persiapan akreditasi internasional	Jumlah prodi reakreditasi	a. 3 prodi reakreditasi; b. 1 prodi persiapan akreditasi internasional	BPM, Fakultas

4.2. Bidang Penelitian

Sasaran Strategis Peningkatan kuantitas dan kualitas riset serta publikasi.

Program dan Kegiatan:

- a. Peningkatan kapasitas penelitian dosen.
 - 1) Workshop penulisan artikel bereputasi (Scopus/Sinta).
 - 2) Hibah penelitian internal universitas.
- b. Penguatan pusat riset.
 - 1) Pembentukan klaster riset tematik (digital entrepreneurship, kesehatan masyarakat, AIK).
 - 2) Kolaborasi riset dengan pemerintah dan industri.
- c. Peningkatan output riset.
 - 1) Target publikasi nasional & internasional.
 - 2) Pendaftaran Hak Kekayaan Intelektual (HKI).

Tabel 2. Rencana Program dan Kegiatan Bidang Penelitian

No	Sasaran Strategis	Program	Kegiatan Utama	Indikator	Target 2023-2024	Penanggung Jawab
1.	Peningkatan kualitas publikasi	Penguatan kapasitas riset	a. Workshop artikel b. Scopus c. hibah internal	a. Jumlah artikel terpublikasi	a. 40 artikel Sinta b. 10 artikel Scopus	LPPM, Fakultas

				b. jumlah hibah	c. 10 hibah internal	
2.	Peningkatan kualitas publikasi	Penguatan pusat riset	Pembentukan klaster riset	Jumlah pusat riset/klaster	3 klaster riset baru	LPPM
3.	Peningkatan kualitas publikasi	Peningkatan output riset	Pendaftaran HKI	Jumlah HKI terdaftar	5 HKI	LPPM

4.3. Bidang Pengabdian kepada Masyarakat (PkM)

Sasaran Strategis Integrasi PkM dengan kewirausahaan digital dan kebutuhan masyarakat.

Program dan Kegiatan:

- a. Program PkM berbasis digital entrepreneurship.
 - 1) Pendampingan UMKM berbasis digital.
 - 2) Pelatihan literasi digital untuk masyarakat.
- b. KKN Tematik.
 - 1) KKN berbasis pemberdayaan masyarakat digital & kewirausahaan.
 - 2) Kolaborasi KKN dengan pemerintah daerah.
- c. Peningkatan kualitas proposal PkM.
 - 1) Workshop penyusunan proposal PkM.
 - 2) Hibah pengabdian internal.

Tabel 3. Rencana Program dan Kegiatan Bidang Pengabdian

No	Sasaran Strategis	Program	Kegiatan Utama	Indikator	Target 2023-2024	Penanggung Jawab
1.	PkM berbasis kewirausahaan digital	PkM UMKM berbasis digital	a. Pendampingan UMKM b. Pelatihan literasi digital	Jumlah kegiatan PkM digital	10 kegiatan PkM digital	LPPM, Fakultas
2.	PkM berbasis kewirausahaan digital	KKN tematik	KKN berbasis digital <i>entrepreneurship</i>	Jumlah mahasiswa peserta KKN	600 mahasiswa KKN	LP2M, Fakultas

3.	PkM berbasis kewirausahaan digital	Peningkatan kualitas PkM	Workshop proposal PkM	Jumlah proposal hibah PkM	20 proposal diajukan	LPPM
----	------------------------------------	--------------------------	-----------------------	---------------------------	----------------------	------

4.4. Bidang AI-Islam dan Kemuhammadiyah (AIK)

Sasaran Strategis Penguatan AIK dalam kurikulum dan budaya kampus.

Program dan Kegiatan:

- a. Integrasi nilai AIK dalam kurikulum & pembelajaran.
 - 1) Review mata kuliah AIK.
 - 2) Penerapan metode pembelajaran AIK inovatif.
- b. Penguatan dakwah dan kaderisasi.
 - 1) Program kaderisasi IMM dan ortom Muhammadiyah.
 - 2) Kajian rutin keislaman dosen, tendik, dan mahasiswa.
- c. Penguatan budaya Islami di kampus.
 - 1) Gerakan literasi Al-Qur'an.
 - 2) Program kampus ramah ibadah.

Tabel 4. Rencana Program dan Kegiatan Bidang AI-Islam dan Kemuhammadiyah (AIK)

No	Sasaran Strategis	Program	Kegiatan Utama	Indikator	Target 2023-2024	Penanggung Jawab
1.	Penguatan AIK dalam kurikulum & budaya	Integrasi AIK dalam pembelajaran	a. Review MK AIK b. pengembangan metode inovatif	Jumlah MK AIK direvisi	4 MK AIK direvisi	LPM, Majelis AIK
2.	Penguatan AIK dalam kurikulum & budaya	Kaderisasi & dakwah	Program IMM & kajian Islam	a. Jumlah kader IMM baru b. jumlah kajian	a. 300 kader b. 12 kajian	Biro AIK, IMM

4.5. Bidang Kemahasiswaan dan Alumni

Sasaran Strategis Peningkatan daya saing mahasiswa dan peran alumni.

Program dan Kegiatan:

- a. Pengembangan minat, bakat, dan prestasi.
 - 1) Lomba ilmiah, seni, dan olahraga.
 - 2) Partisipasi mahasiswa di ajang nasional/internasional.
- b. Penguatan layanan karier dan tracer study.
 - 1) *Career development center* berbasis digital.
 - 2) Survei alumni dan pengguna lulusan.
- c. Internasionalisasi mahasiswa.
 - 1) Program pertukaran pelajar (*student exchange*).
 - 2) Program magang internasional.

Tabel 5. Rencana Program dan Kegiatan Bidang Kemahasiswaan dan Alumni

No	Sasaran Strategis	Program	Kegiatan Utama	Indikator	Target 2023-2024	Penanggung Jawab
1.	Peningkatan daya saing mahasiswa & alumni	Pengembangan prestasi	Kompetisi ilmiah, seni, olahraga	Jumlah prestasi mahasiswa	20 prestasi tingkat nasional	BAK, Prodi
2.	Peningkatan daya saing mahasiswa & alumni	Penguatan <i>tracer study</i>	<i>Career development center digital</i>	Persentase <i>tracer study</i>	70% lulusan terdata	BAK, CDC
3.	Peningkatan daya saing mahasiswa & alumni	Internasionalisasi mahasiswa	Pertukaran pelajar, magang internasional	Jumlah mahasiswa internasionalisasi	20 mahasiswa	WR III, Fakultas

4.6. Bidang Sumber Daya Manusia

Sasaran Strategis Peningkatan kompetensi dosen dan tenaga kependidikan.

Program dan Kegiatan:

- a. Peningkatan kualifikasi akademik dosen.
 - 1) Beasiswa S3 dalam/luar negeri.
 - 2) Program percepatan guru besar.
- b. Pengembangan kompetensi tendik.
Pelatihan manajemen akademik & digitalisasi administrasi.
- c. Sistem reward and punishment.
Penilaian kinerja dosen & tendik berbasis output.

Tabel 6. Rencana Program dan Kegiatan Bidang Sumber Daya Manusia

No	Sasaran Strategis	Program	Kegiatan Utama	Indikator	Target 2023-2024	Penanggung Jawab
1.	Peningkatan kompetensi dosen & tendik	Peningkatan kualifikasi dosen	a. Beasiswa S3 b. percepatan guru besar	Jumlah dosen studi lanjut	a. 10 dosen S3 b. 2 calon guru besar	WR I, SDM
2.	Peningkatan kompetensi dosen & tendik	Pengembangan tendik	Pelatihan administrasi digital	Jumlah tendik terlatih	50 tendik	Biro Umum

4.7. Bidang Sarana dan Prasarana

Sasaran Strategis Modernisasi infrastruktur akademik dan digital.

Program dan Kegiatan:

- a. Pengembangan sarana pembelajaran.
 - 1) Peningkatan laboratorium prodi unggulan.
 - 2) Pengadaan peralatan multimedia kelas digital.
- b. Penguatan infrastruktur digital.
 - 1) Pengembangan sistem akademik terintegrasi.
 - 2) Modernisasi jaringan internet kampus.
- c. Renovasi fasilitas kampus.
 - 1) Perbaikan ruang kuliah & ruang dosen.
 - 2) Penyediaan ruang kreatif mahasiswa.

Tabel 7. Rencana Program dan Kegiatan Bidang Sarana dan Prasarana

No	Sasaran Strategis	Program	Kegiatan Utama	Indikator	Target 2023-2024	Penanggung Jawab
1.	Modernisasi infrastruktur akademik	Pengembangan sarpras pembelajaran	Pengadaan lab & multimedia	Jumlah ruang/lab diperbaiki	a. 5 ruang kelas b. 2 lab	Biro Umum, UPT Lab
2.	Modernisasi infrastruktur akademik	Penguatan infrastruktur digital	Modernisasi sistem akademik & jaringan	Jumlah sistem terintegrasi	1 sistem akademik terintegrasi	UPT TIK

4.8. Bidang Kerjasama dan Internasionalisasi

Sasaran Strategis Penguatan jejaring nasional & internasional.

Program dan Kegiatan:

- a. Kerjasama dengan perguruan tinggi dalam & luar negeri.
 - 1) Penandatanganan MoU/MoA baru.
 - 2) Implementasi program joint research.
- b. Program internasionalisasi akademik.
 - 1) *Double degree & joint supervision.*
 - 2) *Visiting professor.*
- c. Jejaring alumni internasional.
Forum alumni global UMPAR.

Tabel 8. Rencana Program dan Kegiatan Bidang Kerjasama dan Internasionalisasi

No	Sasaran Strategis	Program	Kegiatan Utama	Indikator	Target 2023-2024	Penanggung Jawab
1.	Penguatan jejaring	Kerjasama nasional & internasional	a. MoU/MoA baru b. <i>joint research</i>	Jumlah kerjasama baru	a. 10 MoU/MoA b. 3 <i>joint research</i>	WR IV

4.9. Bidang Keuangan dan Unit Usaha

Sasaran Strategis Kemandirian finansial dan penguatan unit usaha.

Program dan Kegiatan:

- a. Diversifikasi pendapatan universitas.
 - 1) Optimalisasi PT UMPAR Holding.
 - 2) Pengembangan unit bisnis kampus (lab jasa, mess, klinik, minimarket, dll).
- b. Penguatan sistem akuntabilitas keuangan.
 - 1) Implementasi sistem keuangan terintegrasi.
 - 2) Audit internal tahunan.

Tabel 9. Rencana Program dan Kegiatan Bidang Keuangan dan Usaha

No	Sasaran Strategis	Program	Kegiatan Utama	Indikator	Target 2023-2024	Penanggung Jawab
1.	Kemandirian finansial	Diversifikasi pendapatan	a. Optimalisasi PT UMPAR Holding b. unit bisnis kampus	Jumlah unit usaha aktif	5 unit usaha aktif	Biro Keuangan, Holding
2.	Kemandirian finansial	Transparansi keuangan	Sistem akuntabilitas & audit	Jumlah audit internal	1 audit per tahun	SPI

BAB V

MONITORING DAN EVALUASI

5.1. Mekanisme Monitoring & Pelaporan

Monitoring dan evaluasi RENOP dilakukan secara periodik untuk memastikan program dan kegiatan berjalan sesuai dengan sasaran strategis universitas. Mekanisme monitoring dan pelaporan mencakup:

- a. Monitoring berkala dilaksanakan setiap semester melalui rapat koordinasi universitas dengan fakultas, lembaga, dan unit penunjang.
- b. Pelaporan kemajuan program dilakukan oleh setiap unit secara triwulanan kepada Rektor melalui Wakil Rektor terkait.
- c. Evaluasi tengah tahun untuk menilai pencapaian indikator dan mengidentifikasi kendala pelaksanaan.
- d. Laporan akhir tahun disusun oleh masing-masing unit kerja sebagai bentuk akuntabilitas pelaksanaan RENOP, yang kemudian dihimpun menjadi Laporan Kinerja Universitas.

5.2. Evaluasi Tahunan & Tindak Lanjut

Evaluasi RENOP dilakukan di akhir tahun akademik 2023-2024 dengan langkah-langkah berikut:

- a. Pengukuran pencapaian indikator berdasarkan target tahunan yang telah ditetapkan pada tiap bidang.
- b. Analisis gap kinerja antara target dan realisasi, beserta identifikasi faktor penghambat dan faktor pendukung.
- c. Rapat evaluasi universitas yang melibatkan pimpinan universitas, fakultas, dan unit terkait untuk merumuskan rekomendasi perbaikan.
- d. Tindak lanjut evaluasi berupa:
 - 1) Revisi program/kegiatan untuk tahun berikutnya (RENOP 2024-2025).
 - 2) Peningkatan kapasitas unit dalam bidang yang belum tercapai.
 - 3) Penguatan kolaborasi internal dan eksternal untuk mendukung target strategis.

BAB VII

PENUTUP

Rencana Operasional (RENOP) Universitas Muhammadiyah Parepare Tahun 2023-2024 merupakan dokumen kerja tahunan yang menjabarkan sasaran strategis dalam RENSTRA 2023-2027 ke dalam program dan kegiatan yang lebih terukur, terarah, dan dapat dilaksanakan. Dokumen ini menjadi panduan bagi seluruh fakultas, program studi, lembaga, dan unit penunjang dalam mengimplementasikan visi dan misi UMPAR secara sistematis.

Pelaksanaan RENOP ini diarahkan untuk memperkuat fondasi universitas pada tahun pertama periode RENSTRA, dengan fokus pada peningkatan kualitas pendidikan, penguatan riset dan publikasi, pemberdayaan masyarakat berbasis digital entrepreneurship, penguatan nilai-nilai Al-Islam dan Kemuhammadiyah, peningkatan kapasitas SDM, modernisasi sarana prasarana, serta pengembangan kerjasama dan kemandirian finansial.

Komitmen, sinergi, dan konsistensi dari seluruh sivitas akademika menjadi kunci keberhasilan implementasi RENOP ini. Oleh karena itu, dokumen ini diharapkan tidak hanya menjadi pedoman tertulis, melainkan benar-benar dijadikan dasar pijakan dalam pelaksanaan program kerja yang berorientasi pada mutu, daya saing, dan keberlanjutan.

Akhirnya, dengan semangat “Bugis Mendunia”, Universitas Muhammadiyah Parepare menegaskan tekadnya untuk terus bergerak menjadi universitas yang unggul, Islami, inovatif, dan berdaya saing global, demi kesejahteraan masyarakat serta kemajuan bangsa. Semoga Allah SWT senantiasa memberikan taufik, hidayah, dan ridha-Nya dalam setiap langkah pengabdian ini.